



## LES DÉCIDEURS

PAR **Carole Bellemare** avec Corinne Caillaud

### ➤ JEAN-CLAUDE BRIER Numericable-SFR

L'ancien collaborateur d'Éric Doligé et de Patrick Ollier, qui était depuis cinq ans directeur des relations Nord et Est de SFR Collectivités, prend la direction des relations régionales Ile-de-France au sein du groupe.

### ➤ JÉRÔME LACAÏLLE Crédit immobilier de France



L'énarque et HEC de 47 ans, également diplômé de la Harvard Law School, qui a œuvré pendant près de dix ans chez BPCE, est nommé directeur général du groupe. Après avoir débuté à la direction du budget du ministère des Finances, il fut conseiller de différents cabinets ministériels. Il remplace François Morlat.

### ➤ BERNARD DEGRUSON SVP

Jusqu'alors directeur du développement du spécialiste de l'accompagnement opérationnel des entreprises et des collectivités, il est promu directeur général délégué. Ancien de *L'Expansion* et de *L'Express*, où il fut notamment directeur de la publicité commerciale, il s'est également illustré chez LexisNexis et Editalis.



### ➤ Mohed Altrad, élu entrepreneur mondial de l'année 2015 par EY

C'est une consécration internationale pour un homme parti de rien, ou de si peu. Mohed Altrad, PDG du groupe Altrad (leader mondial des échafaudages et des bétonnières), a été sacré samedi à Monaco Entrepreneur mondial de l'année 2015 par le cabinet EY et un panel de grands chefs d'entreprise. « *Ce n'est pas Mohed Altrad qui a gagné, mais la France, ce merveilleux pays que je respecte tant* », affirme l'homme d'affaires.

À la tête d'un groupe de 17 000 salariés, Mohed Altrad est né en Syrie il y a une soixantaine d'années, peut-être en 1948 - lui-même ne connaît pas sa date de naissance exacte. Élevé par sa grand-mère dans une famille de Bédouins, c'est à la faveur d'une bourse d'études qu'il gagne la France. Docteur en informatique diplômé à l'université de Montpellier, il revend une première société à Matra avant de reprendre en 1984, pour l'équivalent de 670 000 euros, un site industriel héraultais fabricant des échafaudages. Le groupe s'est peu à peu agrandi à la faveur d'une stratégie de croissance externe jusqu'à atteindre 861 millions d'euros de chiffre d'affaires l'an dernier. En mars, le groupe Altrad a même doublé de taille avec le rachat du groupe néerlandais Hertel. L'entreprise montpelliéraine pèse

donc aujourd'hui 1,6 milliard d'euros de chiffre d'affaires. Un montant qui ne fait pas tourner la tête du dirigeant, classé 1741<sup>e</sup> fortune professionnelle par le magazine *Forbes*. Sa technique de management consiste d'abord à respecter la culture de l'entreprise rachetée. Ainsi, les dirigeants restent en place alors que changent les méthodes de gestion qui, la preuve par les chiffres, gagnent en rentabilité. Depuis peu, Mohed Altrad s'est découvert une passion pour le rugby. En 2011, il devient propriétaire du Montpellier Hérault Rugby (MHR). L'an dernier, le stade où joue le club a bénéficié d'une opération de naming pour devenir... l'Altrad Stadium. Heureux en affaires, l'entrepreneur l'est moins au jeu à XV. Son équipe, 8<sup>e</sup> du Top 14, ne s'est pas qualifiée cette année pour les play-off du championnat de France. Écrivain, édité aux éditions Actes Sud, Mohed Altrad creuse au fil de ses romans la question de l'identité. Au-delà de la réussite professionnelle, c'est aussi l'histoire d'une ambition et un parcours de vie hors norme que le jury composé par EY a récompensé. Entre mille succès et anecdotes, celle d'un chef d'entreprise à succès qui prend parfois sur son temps, et celui de son groupe pour aller à la rencontre de collégiens, et leur transmettre une certaine passion d'entreprendre.

**GUILLAUME MOLLARET** (A MONTPELLIER)