



## SPECIAL

### FONCEUR MHR, UN CLUB EN BÉTON

Mohed Altrad, président, Montpellier Hérault Rugby

« Je dois tout à Montpellier. » L'histoire est connue. En 2011, Mohed Altrad, seul entrepreneur français à avoir reçu le titre d'entrepreneur mondial de l'année (2015) pour son groupe éponyme, rachète le Montpellier Hérault Rugby.

« En 2011, Montpellier était en finale du top 14 contre Toulouse, mais c'était aussi un club en faillite. Le reprendre était une façon de redonner une partie de ce qu'on m'a donné ! » Destin et personnalité hors normes, exemple de méritocratie, ce jeune Syrien arrivé à l'âge de 17 ans dans la capitale de l'Hérault pour apprendre le français et y poursuivre ses études d'ingénieur, s'impose en quelques années comme puissant homme d'affaires à la tête du groupe Altrad, spécialisé dans le matériel BTP et les services à l'industrie. « Mon parcours a commencé il y a 31 ans avec la reprise d'une société en faillite que j'ai redressée, le profit généré a permis d'en acquérir une autre, puis une autre, jusqu'à détenir 200 filiales dans une centaine de pays dans le monde. » Avec une croissance moyenne à deux chiffres, son groupe n'aura jamais perdu d'argent, chose unique au monde ! Le parallèle entre sa gestion des affaires et sa gestion d'un club de rugby est la démonstration d'un art maîtrisé. En 5 ans, sous sa présidence, le MHR, (3<sup>ème</sup> du Top 14), passe de 13 à 25 millions d'euros de chiffre d'affaires. « Si j'ai réussi à le redresser c'est grâce à un choc culturel, en changeant les habitudes de gestion au sein des clubs de rugby. On vous dit que la gestion d'une entreprise n'a rien de commun avec celle d'un club. C'est faux, notamment depuis la professionnalisation de ce sport. Il subsiste les mêmes enjeux humains et financiers. » Ses fondamentaux : rationalisation des coûts, organigramme précis, budget détaillé. Ses axes de développement : l'hospitalité, les partenariats (avec 450 entreprises à ce jour) et le marketing pour, à terme, générer des recettes supplémentaires et ancrer le club de façon pérenne.

« Aujourd'hui, le MHR compte une audience de 13 000 spectateurs. Il est devenu un acteur de la vie économique locale » dont l'impact direct génère 25 millions d'euros. J.S.

**bpifrance**  
ENTREPRENEURS, ACCÉLÉREZ VOTRE CROISSANCE



125, rue du Mas de Carbonnier  
34000 Montpellier  
Tél.: 06 13 12 46 34  
www.montpellier-rugby.com

#### LUI ET LE SPORT

Un sport : Le tennis

Une date : 1983, l'année où Yannick Noah remporte Roland Garros

Un événement : La Coupe du monde de rugby de 2015

Un sportif : Roger Federer

Un synonyme pour sport : La vie !