



De Jacques Ramon, correspondant à Montpellier

Languedoc-Roussillon

# Le Groupe Altrad encaisse la crise et poursuit ses acquisitions

*Numéro un mondial de la bétonnière et des brouettes et numéro un européen de l'échafaudage, le Groupe Altrad vient de reprendre deux entreprises en Croatie et au Portugal.*

Le Groupe Altrad vient de reprendre pour un montant de 7 millions d'euros les actifs de la société croate Limex (bétonnières et brouettes), mise en difficulté par la crise. Cette entreprise, qui réalise un chiffre d'affaires de 20 millions d'euros, va redémarrer après une sévère restructuration avec un tiers de son effectif, soit 200 salariés. Limex était le principal concurrent du groupe dans les pays de l'Est. Par ailleurs, Altrad vient de prendre au Portugal le contrôle de 76% du capital d'Irbal, une fabrique de bétonnières confrontée à un problème de succession. Cette acquisition (10 millions d'euros de chiffres d'affaires, 100 personnes) lui ouvre le marché africain par le biais de sa présence en Angola.

S'il n'a pas échappé à la crise du bâtiment, le groupe a pu en diminuer l'impact. Des mesures ont été prises très en amont avec une réduction de 17 % de l'effectif dès septembre 2008. Quelque 600 postes, intérimaires et CDI, ont été supprimés, et une centaine de CDD ont bénéficié de mesures d'accompagnement. Présent dans 90 pays avec 19 usines, Altrad a pu limiter les dégâts. « Vu la chute d'activité dans certains pays, moins 70 % en Espagne ou moins 50% en Grande-Bretagne, certaines usines auraient dû être fermées si la notion de groupe n'avait pas joué », explique Mohed Altrad, PDG et fondateur. Il ajoute, « la crise nous a permis de vérifier notre «business model» de baisser notre endettement et nos coûts ».

## Retrouver la rentabilité

Sur les 55 sociétés du groupe, le « business model » a fonctionné partout, sauf pour 3 d'entre elles. L'une se situait trop en amont de la transformation en achetant directement les tôles avant de les transformer en tubes. Cette démarche, engagée à titre expérimental, a été abandonnée. Pour les deux autres, deux unités de production ont été fusionnées en Grande-Bretagne et une filiale commerciale a cessé son activité au Canada. Le groupe a réduit ses stocks de 50 millions d'euros et a diminué ses délais de paiement, ramenant son endettement à 60 millions d'euros. « La crise n'a pas fragilisé l'entreprise. Nous avons gardé notre cotation Banque de France. Notre endettement va encore baisser et la croissance externe reste à l'ordre du jour, notamment dans le secteur des échafaudages », indique le dirigeant d'Altrad. D'importants efforts ont été faits pour réduire les coûts, car aucune usine ne travaille à plein régime. Ainsi, les six unités où sont fabriquées des bétonnières ne tournent qu'à 50 % de leurs capacités.

## Press contact

125, rue du Mas de Carbonnier - 34000 Montpellier - France

Tel. +33 (0)4 99 64 30 39

[altrad@altrad.com](mailto:altrad@altrad.com)





Quotidien  
13 Avril 2010

Cette situation a entraîné une baisse de 22 % du chiffre d'affaires (346 millions d'euros, dont 60 % à l'international). Mais le résultat net demeure positif, à 3,1 millions, contre 11,8 millions à l'issue de l'exercice précédent. Après ce recul de l'activité, le premier enregistré depuis vingt ans, pour l'exercice en cours, le Groupe Altrad mise sur une croissance molle de 1 à 3 %. Mais « on va retrouver la rentabilité qui était la nôtre il y a deux ans », assure-t-il.

#### Les chiffres clefs de Groupe Altrad

En millions d'euros	2006	2007	2008	2009
Chiffre d'affaires	310	419	444	366
Résultat net	14,4	15,7	11,8	3,1

Idé / Source : société